

**Rester en mouvement
dans un monde instable :
l'agentivité comme levier**

Le jour où j'ai réalisé que mon métier avait changé



L'IA va remplacer les développeurs.

Les emplois intellectuels sont condamnés.

Les juniors n'ont plus d'avenir.

Votre métier va-t-il disparaître à cause de l'intelligence artificielle ? Cette étude le révèle

Par Noémie Dambrin.

il y a 1 an - 21/10/2024 - 4 minutes

f

Numeum Tour de Nantes : L'IA va-t-elle remplacer les développeurs

Un rapport du Forum économique mondial prévoit que l'intelligence artificielle entraînera la disparition de nombreux emplois d'ici à 2030. Les métiers les plus menacés sont ceux qui nécessitent des compétences répétitives et structurées. Parmi eux, les développeurs sont en tête de la liste, avec 470 millions de personnes affectées.

L'IA va-t-elle prendre votre job ? Voici les métiers les plus menacés

L'intelligence artificielle redéfinit-elle réellement notre avenir professionnel ? Alors que l'IA générative progresse à une vitesse vertigineuse, de nombreux travailleurs se demandent si leur emploi est menacé. Certains métiers résistent encore, mais pour combien de temps ?

Management

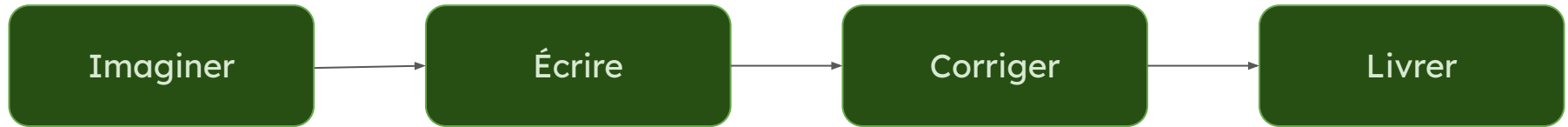
Développeurs : la fin d'un règne ?

le 07 Avril 2025

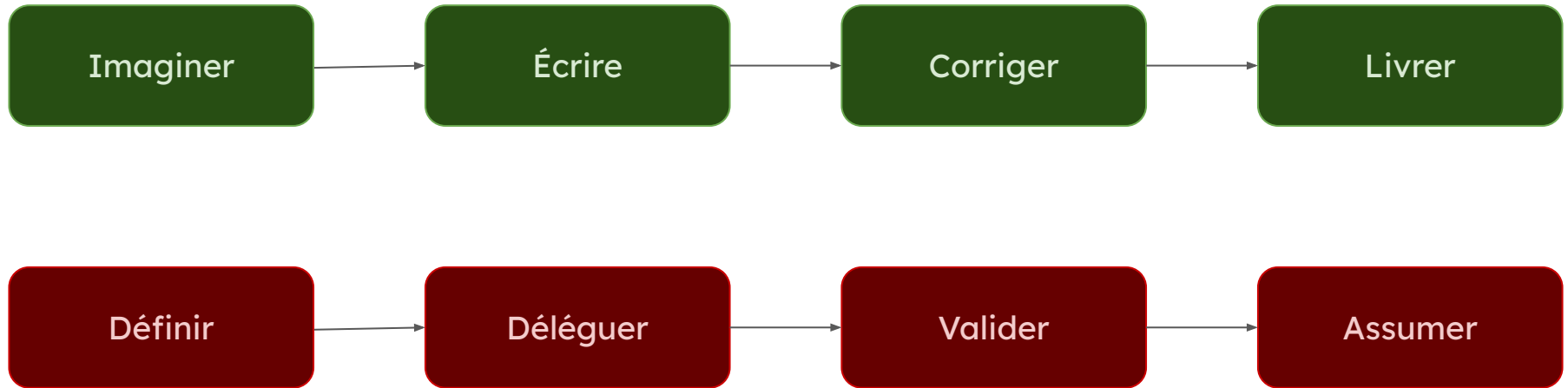
À l'occasion du Numeum Tour de Nantes 2024, l'organisme d'accompagnement des entreprises de l'intelligence artificielle, y.com

Restez en mouvement dans un monde en constante évolution

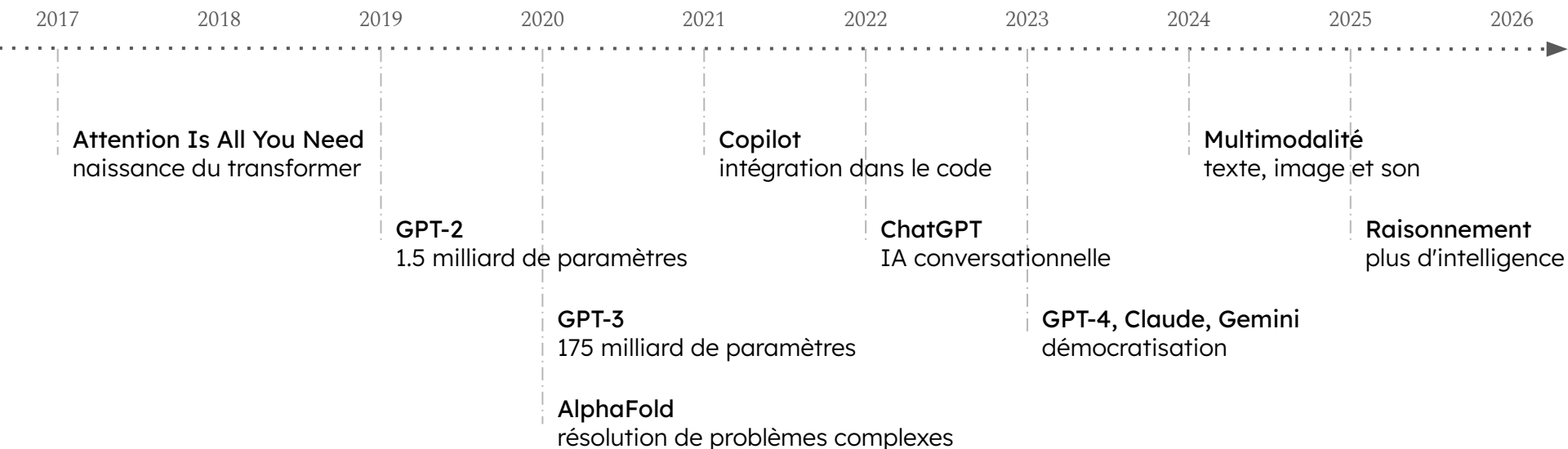
Quand la réalité du travail change plus vite que prévu



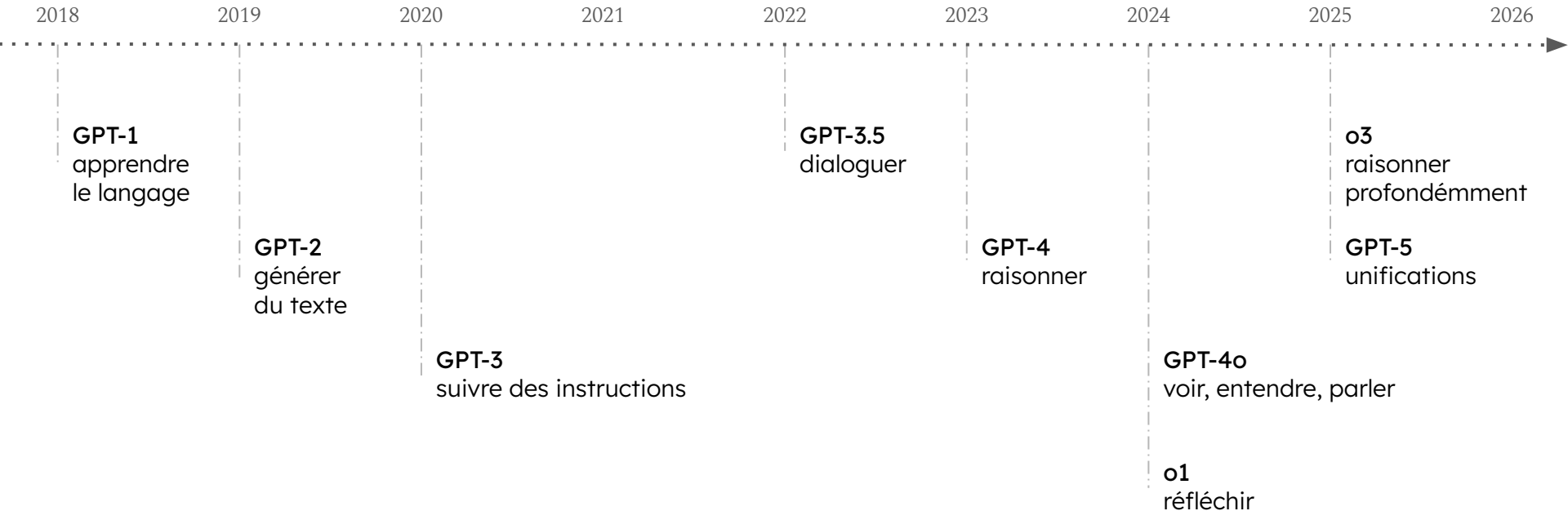
Quand la réalité du travail change plus vite que prévu



Comment en est-on arrivé là ?



Comment en est-on arrivé là ?





L'instabilité devient la norme

- Conflits inter-étatiques
- Énergie
- Supply chains
- Fragmentation géoéconomique
- Inflation
- Politique industrielle
- Commerce mondial
- Finance
- Transition énergétique
- Superposition des crises



L'instabilité devient la norme

COVID



Guerre



Energie



Inflation



IA



Tension globales



Un basculement s'opère



1. Un métier peut en devenir un autre

Le contenu réel du travail s'est déplacé sous une apparente continuité.

2. L'accélération fragilise nos repères professionnels

La durée de vie des savoir-faire se raccourcit.

3. L'IA n'est pas juste un outil de plus

Le cadre du travail intellectuel et la manière d'aborder les problèmes sont modifiés.

4. Un régime d'instabilité permanente s'installe

Le monde ne revient pas à la normale, il faut apprendre à avancer dans le mouvement.



De l'optimisation à l'adaptation

**Devenir excellent
dans une expertise donnée.**

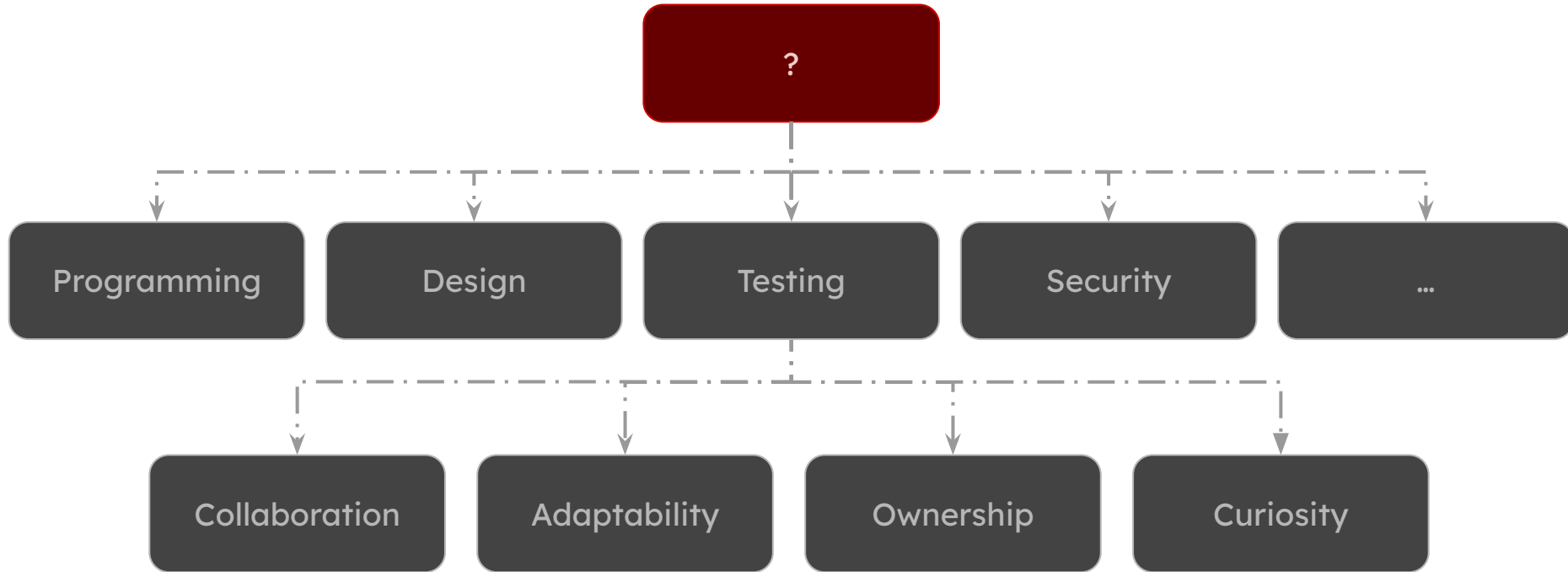


**S'adapter et comprendre rapidement
une situation.**

Face à l'instabilité : subir ou agir



La méta-compétence qui change tout : ?





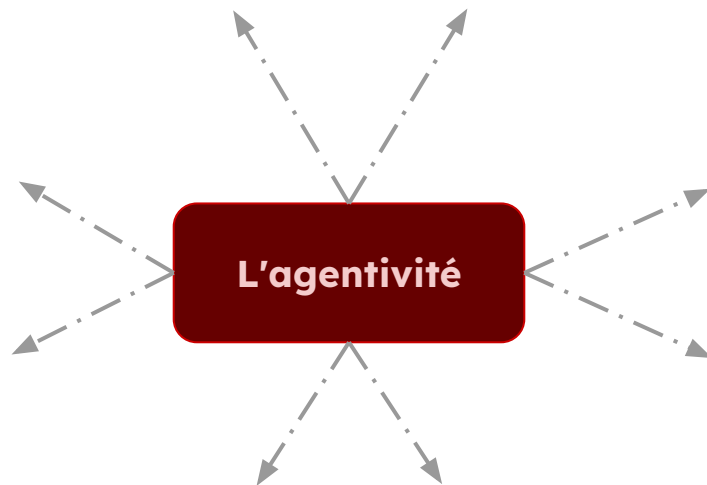
La méta-compétence qui change tout : ?

~40%

des compétences requises évolueront d'ici 2030,
selon le Forum économique mondial



La méta-compétence qui change tout : l'agentivité



S'adapter ne suffit pas, il faut agir



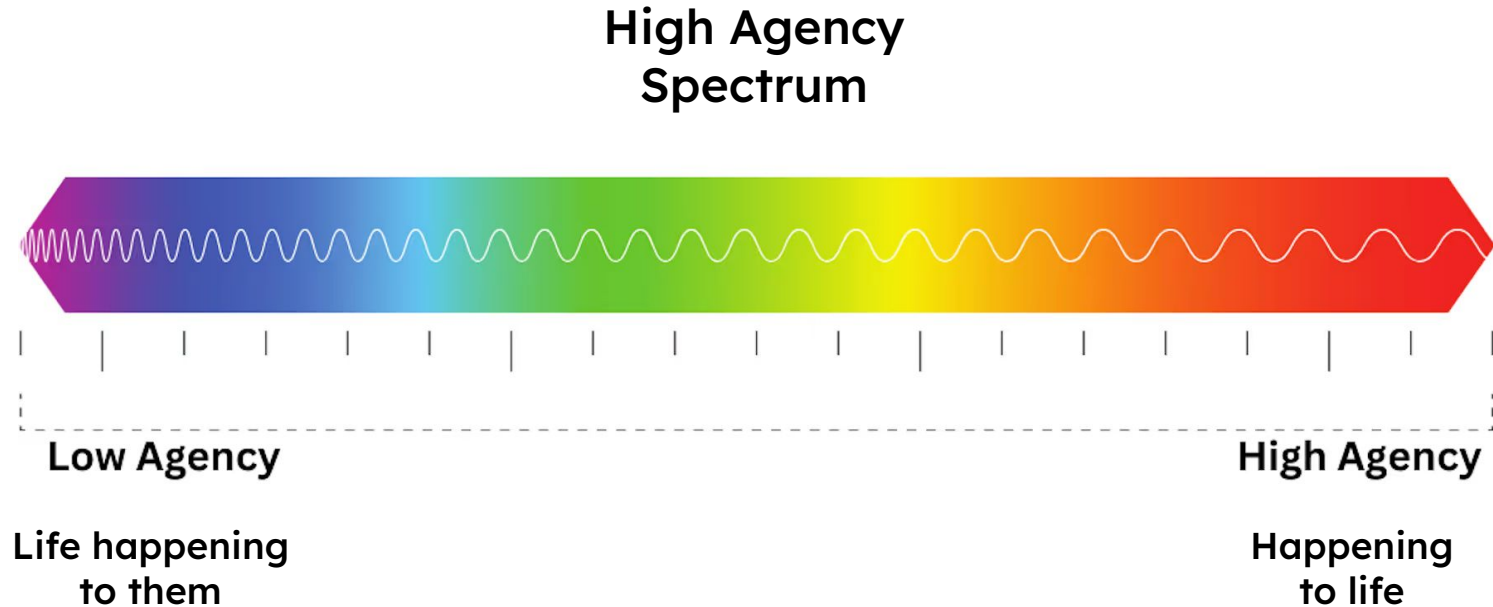
- 1. L'excellence seule ne protège plus**
Être très bon ne suffit pas si l'on ne sait pas s'adapter rapidement.
- 2. L'incertitude révèle notre posture face au monde**
Soit on subit le mouvement, soit on cherche des prises pour continuer à agir.
- 3. L'agentivité devient le socle le plus robuste**
La capacité à initier, expérimenter et ajuster devient un avantage central.

Qu'est-ce que l'agentivité ?

Qu'est-ce que l'agentivité ?

L'agency, c'est le pouvoir d'agir : la conviction qu'il existe presque toujours un levier d'action, et la capacité à le trouver et à l'utiliser.

Qu'est-ce que l'agentivité ?



<https://www.highagency.com/>



Qu'est-ce que l'agentivité ?

1. **Clear thinking**
2. **Bias to action**
3. **Disagreeability**



Est-ce que j'ai de l'agentivité ?

✗ Tu es low agency par défaut.

✓ Tu possèdes de l'agency sur ton agency.



Qu'est-ce que l'agentivité ?

Tous les problèmes sont solvables.

Tant qu'il ne défie pas la physique

<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier



Qu'est-ce que l'agentivité ?

"C'est impossible"

Alors questionne-le

<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier



Qu'est-ce que l'agentivité ?

Il n'y a pas d'adultes.

Personne ne sait vraiment tout le temps ce qu'il fait.

<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier



Qu'est-ce que l'agentivité ?

Il n'y a pas de "normal".

Quelle est la réalité aujourd'hui ?

<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier



Les pièges de la faible agentivité

<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier



Les pièges de la faible agentivité

1. Le piège du flou
2. Le piège du sachant
3. Le piège de l'attachement
4. Le piège de la rumination
5. Le piège de la surcharge

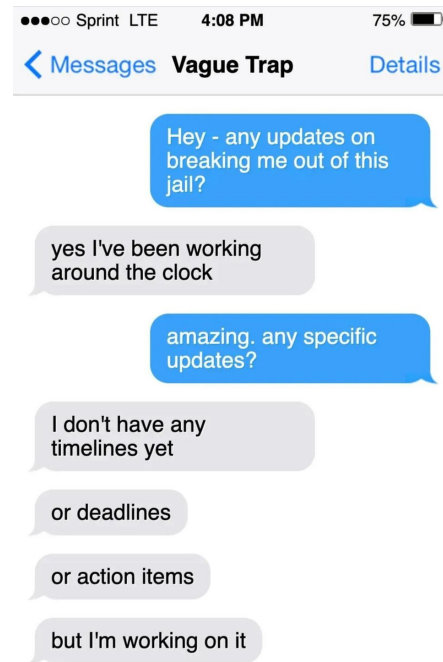


Le piège du flou

Quand le problème reste mal défini, on tourne en rond sans jamais passer à l'action efficace.

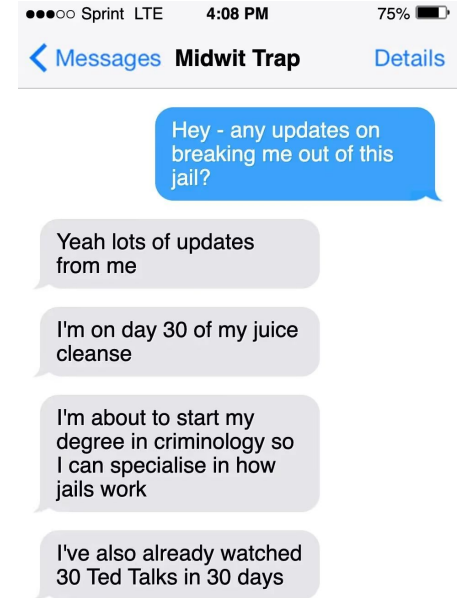
<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier

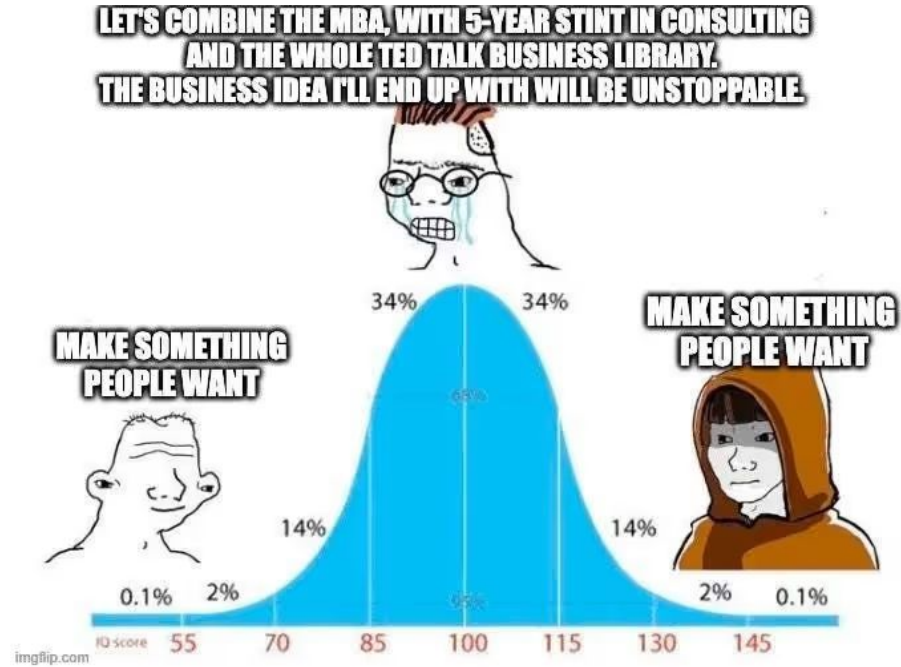


Le piège du sachant

Quand on confond
compréhension théorique et
capacité à expérimenter,
décider et agir
concrètement.



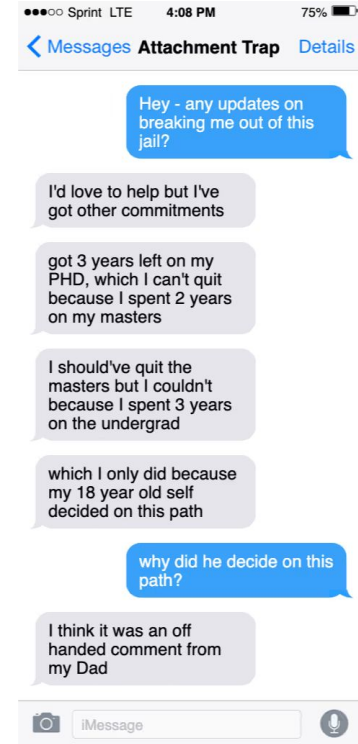
Le piège du sachant



<https://www.highagency.com/>

Le piège de l'attachement

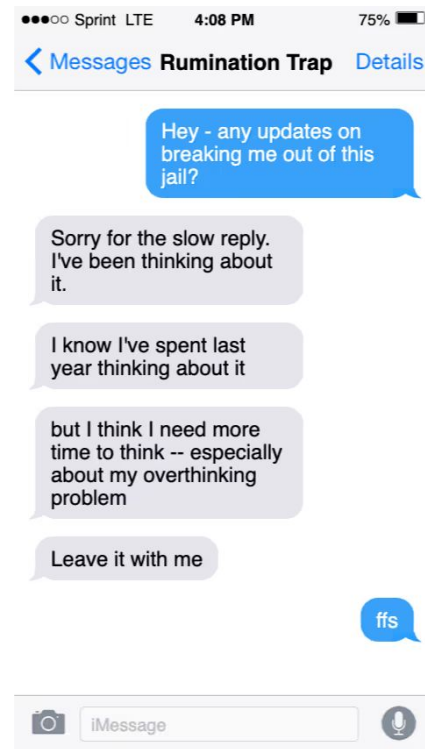
Quand on s'accroche à une
idée, une méthode ou une
identité au point de ne plus
voir de meilleures options.





Le piège de la rumination

Quand on remplace l'action
par des boucles infinies
d'analyse, de doutes et de
scénarios imaginaires.



<https://www.highagency.com/>

Estéban - Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier

Le piège de la rumination

Quand l'ampleur perçue du défi nous paralyse et nous empêche de commencer par la prochaine étape utile.





Les pièges de la faible agentivité

1. Le piège du flou
2. Le piège du sachant
3. Le piège de l'attachement
4. Le piège de la rumination
5. Le piège de la surcharge



Développer son agentivité à l'ère de l'IA



Développer son agentivité à l'ère de l'IA

- **Distinguer l'impossible du difficile**
Impossible ou juste difficile ?
- **Rendre les problèmes abordables**
Transformer les montagnes en quêtes
- **Passer à l'action**
Commencer plus petit que prévu
- **Améliorer son jugement**
Parier sur le futur, puis vérifier
- **Apprendre rapidement par l'expérimentation**
Expérimenter avant de décider



Pourquoi cela devient essentiel aujourd'hui

- les compétences techniques ne suffisent plus à elles seules
- l'accès au savoir devient banal
- l'inaction devient plus coûteuse
- elle transforme l'incertitude en levier

Ce qu'il faut retenir



- 1. Le monde du travail change plus vite que nos repères**
Les métiers gardent le même nom tout en se transformant en profondeur.
- 2. Dans un environnement instable, l'expertise seule ne suffit plus**
La capacité à apprendre, s'adapter et se repositionner devient décisive.
- 3. L'IA augmente radicalement notre pouvoir d'action**
Elle change l'échelle, la vitesse et la nature de ce qu'il devient possible de faire.
- 4. L'agentivité devient la compétence qui organise toutes les autres**
La différence se joue dans la capacité à agir, décider, expérimenter et créer des prises.

Le récap



Internet nous a permis de **savoir**,
l'IA nous permet de **faire**
l'agentivité vous permet de **décider** quoi faire

**”Voyageur, il n’y a pas de chemin,
le chemin se fait en marchant.**

Antonio Machado

C'était

Rester en mouvement dans un monde instable : l'agentivité comme levier

Pour les NCLDays (16/06/2026)

↓ Votre feedback ↓



Me retrouver 



Estéban
Soubiran

